

# FAALİYET RAPORU

2021



**BİRİKİM**  
VARLIK YÖNETİM

18.02.2022

## 1.Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Şirket, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde 10.000.000 TL'lik ödenmiş sermaye ile kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. 20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirket sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı dış kaynaklardan gerçekleştirilmiş olup, artırılan sermayenin tamamı ödenmiştir.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır. Şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.'yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir. Bu birleşme işlemi sonucu Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin toplam sermaye tutarı 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Şirketimiz 08.11.2021 tarihinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL (iki yüz milyon Türk Lirası) olarak belirlenmiştir.

Şirketimizin 40.000.000 TL (kırk milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin, 200.000.000 TL (iki yüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde kalacak şekilde ve tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle, 10.000.000 TL (on milyon Türk Lirası) tutarında (%25 oranında) artırılması için 21.12.2021'de sermaye artırım kararı alınmış olup; karar 01.02.2022 tarihinde tescil olunmuştur ve Şirketimizin sermayesi 50.000.000 TL'ye (elli milyon Türk Lirası) çıkarılmıştır.

Şirketin 31.12.2019 itibarıyla ana hissedarı %95,65'lik hisse oranıyla Altınhas Holding A.Ş.'dir.

31.12.2021 itibarıyla çalışan sayısı 137 kişidir.



## 2.YÖNETİM'İN MESAJI

2020 ve 2021 yılı Covid-19 pandemisi sebebiyle hepimiz için zorlayıcı olmuştur. Bu olağanüstü dönemlerde Şirketimiz hem Şirketimizin faaliyetlerini hem de çalışanlarını korumak adına gerekli adımları atmıştır. Bununla birlikte temel faaliyet konularına yönelmiş ve dengeli büyüme ile verimlilik odaklı bir yıl geçirmiştir. Bu çerçevede 2021 yılı hedeflerimiz önemli ölçüde gerçekleşmiştir ve göstergeler operasyonlarımızı doğru ve verimli bir şekilde yönettiğimizi göstermektedir. Önümüzdeki dönemde, beklenen toparlanma ile birlikte daha iyi hedefler ve sonuçlar öngörüyoruz. Bu hedeflere doğru, etkin ve verimli insan kaynağı ve organizasyon yapısı ile ulaşılacağına farkındayız. Operasyonel mükemmeliyete odaklanmak ve bunu Şirketin iş yapma kültürü hale getirmek 2022 yılında ve önümüzdeki yıllarda başlıca misyonumuz olmaya devam edecektir. Sektör içerisinde liderliği hedeflediğimiz bu süreçte, şirket başarısının ve değerinin her anlamda artarak devam edeceğine inancımız tamdır.

Bu başarıda emeği geçen değerli yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza ve yürekten şükranlarımızı sunarız.

Yönetim Kurulu Başkanı

İnan ALTINBAŞ



### 3. Şirket Profili

#### 3.1. Şirketin Ortaklık Yapısı

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4/b maddesine uyum çerçevesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasını takiben, 20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirketin ödenmiş sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. 26.03.2018 tarihinde yapılan hisse devri sözleşmesi ile Serdar NEREZOĞLU ve Yusuf TAYLAN ÇELİK'e ait toplam 20.000 adet % 0,20'lik sermaye payları İnan ALTINBAŞ ve Hüseyin ALTINBAŞ'a devredilmiştir. 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. ve Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin sermayesi 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır. 2019 yılındaki pay devirleri ile birlikte sermaye tutarı aynı kalmış, hissedar sayısı iki olmuştur. Şirketimizin 40.000.000 TL (kırk milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin, 200.000.000 TL (iki yüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde kalacak şekilde, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 10.000.000 TL (on milyon Türk Lirası) tutarında (%25 oranında) artırılarak 01.02.2022 tarihinde 50.000.000 TL'ye (elli milyon Türk Lirası) çıkarılmış ve tescil olunmuştur.

Buna göre; Şirketimizin 31.12.2017, 20.02.2018, 26.03.2018, 30.06.2019, 13.12.2019 ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla tarihi itibarıyla ortaklık ve sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar	30 Haziran 2019			13 Aralık 2019		
	Pay Oranları (%)	Pay Oranları (%)	Pay Oranları (%)	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)
Altınhas Holding A.Ş.	98,49%	98,49%	98,49%	95,65%	382.587.648	38.258.765
Ak Faktoring A.Ş.	1,28%	1,28%	1,28%	4,35%	17.412.352	1.741.235
Paladyum Madencilik A.Ş.	0,10%	0,10%	0,10%	-	-	-
İnan ALTINBAŞ	0,07%	0,07%	0,07%	-	-	-
Hüseyin ALTINBAŞ	0,07%	0,07%	0,07%	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100%</b>	<b>400.000.000</b>	<b>40.000.000</b>



Hissedar	19 Nisan 2021		
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Sermaye (TL)
Altınhas Holding A.Ş.	95,65%	382.587.650	38.258.765
Ak Faktoring A.Ş.	4,35%	17.412.350	1.741.235
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>400.000.000</b>	<b>40.000.000</b>

Şirketin ana hissedarı olan Altınhas Holding A.Ş.'nin 31.12.2021 itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Hissedar	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam Değer (TL)
İnan ALTINBAŞ	15,98%	39.950.000	39.950.000
Hüseyin ALTINBAŞ	44,98%	112.450.000	112.450.000
Trona İç ve Dış Tic. Danışmanlık A.Ş.	9,96%	24.900.000	24.900.000
Final Alacak Yönetim Dan. ve Destek Hizm. A.Ş.	0,08%	200.000	200.000
European Trade & Investmant SA	29,00%	72.500.000	72.500.000
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>250.000.000</b>	<b>250.000.000</b>

### 3.2.Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri 24.05.2019 tarihli Genel Kurul ile seçilmiştir. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılan Özkan Atila yerine Ersin Kaplan, Ömer Aykut Ünlü yerine Ali Yıldırım atanmıştır. 12.11.2021 Tarihli 2021/45 Sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Ersin Kaplan Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış olup yerine İsmail Hakkı Haznedar atanmıştır.

Buna göre Şirket Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir.

Yönetim Kurulu Başkanı	: İnan ALTINBAŞ
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	: Hüseyin ALTINBAŞ
Yönetim Kurulu Üyesi	: İsmail Hakkı HAZNEDAR
Yönetim Kurulu Üyesi	: Ali YILDIRIM
Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	: Fahrettin ÖZYAPAR

### 3.3 İletişim Bilgileri:

Birikim Varlık Yönetim A.Ş.

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Esentepe 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 355 19 00 Faks: 0212 212 10 52

www.birikimvarlik.com.tr

Hesap Dönemi: 01.01.2020-31.12.2020

Ticaret Sicil: 50590-5

Mersis No:0177036672600016

Kep Adresi: birikimvarlik@hs01.kep.tr

### 3.4 Sermaye, Organizasyon ve Ortaklık Yapısındaki Değişiklikler

Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 4/b maddesine uyum çerçevesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasını takiben 20.02.2018 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile şirket sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Sermaye artışı dış kaynaklardan gerçekleştirilmiş olup, artırılan sermayenin tamamı ödenmiştir.

26.03.2018 tarihinde yapılan hisse devri sözleşmesi ile Serdar NEREZOĞLU ve Yusuf TAYLAN ÇELİK'e ait toplam 20.000 adet % 0,20'lik sermaye payları İnan ALTINBAŞ ve Hüseyin ALTINBAŞ'a devredilmiştir.

21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'nin devir olmak suretiyle Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmesi sonucu, Birikim Varlık Yönetim A.Ş.'nin sermayesi 40.000.000 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/10/2021 tarih ve 53/1523 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,00 Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 200.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Şirketimizin 40.000.000 TL (kırk milyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin, 200.000.000 TL (iki yüz milyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içinde kalacak şekilde, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 10.000.000 TL (on milyon Türk Lirası) tutarında (%25 oranında) artırılarak 50.000.000 TL'ye (elli milyon Türk Lirası) çıkarılmış olup, 01.02.2022 Tarihli 10507 Sayılı Ticaret sicil gazetesinde yayınlanmıştır.

### 3.5.İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları

Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri dikkate alınarak her bir hisse için sahibinin veya vekilinin 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.



### 3.6.Yönetim Organları ve Personel Durumu

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu bu hususta, işlerin icra safhasına ilişkin kısmı için imza yetkili müdür veya müdürler atayabilir. Şirket genel müdür ve genel müdür yardımcılarına ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

#### Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Atanma Tarihi	Öğrenim Durumu
Fahrettin ÖZYAPAR	Genel Müdür	7 Ekim 2016	Lisans
Ünal Altınay	Genel Müdür Yrd.	10 Mart 2021	Lisans

### 3.7.Genel Kurulca İzin Verilen Ölçüde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkaları Adına Yaptığı İşlemler

Yönetim kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkaları adına yaptığı işlem bulunmamaktadır.

### 3.8.Şirketin Hizmet Türü ve Faaliyet Alanlarına İlişkin Özet Bilgiler

Şirket ana sözleşmesinde belirtilen faaliyet alanları ana başlıklar halinde aşağıdaki gibidir:

- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;
- Bankaların, katılım bankalarının ve diğer mali kurumların alacakları ile diğer varlıkların yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dahilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirak edinebilir;
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

### 4. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2021 yılında yönetim kurulu üyelerine bu sıfatları dolayısıyla herhangi bir mali menfaat sağlanmamıştır.

Direktör ve üzeri seviyedeki yönetici kadrosuna toplam 1.005.000 TL mali hak ve fayda sağlanmıştır.

## 5. Şirket Araştırma Geliştirme Çalışmaları

Birikim Varlık Yönetim A.Ş., teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleriyle koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında geliştirilen tahsilat ve kurumsal kaynak planlama yazılımı 2019 yılında devreye alınmış olup, teknolojik yatırımlar devam etmektedir.

## 6. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetler Hakkında Önemli Gelişmeler

### 6.1. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun denetim ve gözetimi altında faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, etkin bir iç kontrol sistemi kurmuş olup, denetim ekibi ile denetim faaliyetlerini sürdürmektedir. İç Kontrol Birimi tarafından gerek birim bazlı gerekse süreç bazlı denetimler düzenli olarak yapılmaktadır. Denetim faaliyetleri sonucunda şirket faaliyetlerini etkileyici önemli bir hususa rastlanmamıştır.

### 6.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

10.06.2020 tarihli ve 2020/18 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Altınhas Holding A.Ş.' den, hisse alımı yapılarak Ak Faktoring A.Ş.'ye %15 oranında iştirak edilmiştir. İşlemler 31.07.2020 tarihinde sonuçlanmıştır.

### 6.3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Payları

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.



#### 6.4. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizin, 2021 yılı faaliyetleri, HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetim kapsamında denetlenmektedir. Şirketimiz Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun gözetim ve denetimine tabi bir şirkettir. BDDK tarafından şirketimiz nezdinde yapılan denetim 2021 yılı Nisan ayında sonuçlandırılmış olup, denetim sonuçlarına ilişkin yapılması gereken işlemler yapılmış ve BDDK'ye gerekli bilgiler verilmiştir. Ayrıca, İş Teftiş Kurulu tarafından kısa çalışma konusunda yapılan denetim, gerekli düzeltmeler yapılarak 2021 yılı Mart ayında sonuçlandırılmıştır. Yine İş Teftiş Kurulu tarafından covid-19 önlemleri ile ilgili olarak yapılan denetimde herhangi olumsuz bir duruma rastlanmamıştır. Öte yandan Şirketimiz nezdinde vergi incelemesi yapılmıştır. Son olarak 2021 yılında PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından risk merkezi üye denetimi gerçekleştirilmiştir.

#### 6.5. Şirketin Aleyhine Açılan ve Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Davalar ve Sonuçları

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte yeni dava bulunmamaktadır.

#### 6.6. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamaları Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

2020 yılında, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından Şirketimize belirli aralıklarla toplamda 1.650.000 TL idari para cezası kesmiştir. Bu cezalardan 50.000 TL' lik kısmı indirim kapsamında 37.500 TL olarak ödemiştir.

1.300.000 TL' lik kısmına ilişkin olarak idari para cezasının iptali için dava açılmış olup, halen derdesttir. Kalan 300.000 TL tutarındaki cezalara ise 2021 yılı içerisinde 200.000 TL ve 100.000 TL olarak iki adet dava açılmıştır.

2021 yılında Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından Şirketimize 110.000 TL tutarında idari para cezası kesilmiş olup; idari para cezasının iptali için dava açılmış ve dava Şirketimizin lehine sonuçlanmıştır.

2021 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne KDV Verginin iptali ile ilgili 8.467.019,79 TL'lik dava açılmıştır.

#### **6.7. Geçmiş Dönem Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğine İlişkin Açıklamalar**

Geçmiş dönem Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar yerine getirilmiştir.

#### **6.8. Yıl İçerisine Olağanüstü Genel Kurul Yapılmışsa Tarihi, Alınan Kararlar ve İşlemler ile İlgili Bilgiler**

12.11.2021 Tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21/08/2021 tarih ve E-12509071-110.01.04-23742 sayılı izni, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14/10/2021 tarih ve 53/1523 sayılı izni ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 26/10/2021 tarih ve E-50035491-431.02-00068566592 sayılı iznine istinaden, Şirketimizin kayıtlı sermaye sistemine geçmesine, kayıtlı sermaye tavanının 200.000.000,00 TL olarak belirlenmesine ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerinin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanan , Şirket Esas Sözleşmesi'nin 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 18, 19, 20 ve 21 sayılı maddelerinin değiştirilmesi ile 22, 23, 24, 25, 26 ve 27 sayılı maddelerinin çıkarılması hususu müzakere edilmiştir.

#### **6.9. Şirketin Yıl İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler**

Şirket, 10.08.2021 tarihinde Finansal Kurumlar Birliğine 5.000 TL'lik bağışta bulunmuştur.

#### **6.10. Şirketler Topluluğuna Bağlı Şirket ise, Hakim Şirket Yönlendirmesi ile veya Ona Bağlı Bir Şirket Yararına Yapılan Faaliyetlerle İlgili Hukuki veya Kaçınılan İşlemler**

Şirketin yararına yapılan faaliyetlerle ilgili hukuki veya kaçınılan işlemleri bulunmamaktadır.

#### **6.11. Yukarıda Yer Alan Türde Yapılan İşlem Neticesinde Uğranılan Bir Zarar Var ise Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği**

Şirketin yukarıda belirtilen işlemlerden dolayı uğranılan bir zararı bulunmamaktadır.



## 6.12.Ekonomik ve Sektörel Gelişmeler

Şirketimiz, 7 Mart 2021 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan “7292 Sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” gereği 2021 yılında Finansal Kurumlar Birliği’ne üye olmuştur.

14 Temmuz 2021 tarihinde Resmi Gazete’de varlık yönetim şirketlerinin kuruluş ve faaliyet esaslarına ilişkin olarak “Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik” isminde yeni bir yönetmelik yayımlanmış olup; yeni yönetmelikle varlık yönetim şirketlerine fon kurma, canlı alacak satın alma vb yeni faaliyet alanları tanımlanmış ve mevcut faaliyetlerinin sınırları daha belirgin hale getirilmiştir.

Varlık yönetim şirketlerine 5 yıl süre ile tanımlanan damga, harç ve Kaynak Kullanımını Destekleme Fonu kesintisi istisnası, 2021 yılı Ekonomi Reformları ile süresiz hale getirilmiştir.

Son olarak; ekonomik faktörler ve Covid-19 pandemisi nedeniyle yavaşlayan tahsili gecikmiş alacak portföylerinin satışları, ülkemizdeki kredi hacmi genişlemesine de bağlı olarak, 2021 yılının sonunda tekrar artmaya başlamıştır. 2022 yılında ise yüksek hacimli tahsili gecikmiş alacak portföy satışları beklenmekte olup; Şirketimizin bu satışlardan aldığı payın artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Covid-19 pandemisi dolayısıyla, Şirketimiz tarafından kısmi olarak kısa çalışma uygulaması yapılmıştır. 30.06.2021 itibarıyla kısa çalışma uygulaması sonlandırılmıştır.

## 6.13.Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimiz, 2021 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeğe devam etmektedir. 2021 yılında finansal kuruluşlar tarafından açılan tarihi geçmiş alacak portföy ihalelerine iştirak edilmiştir.

## 7. Finansal Durum

### 7.1.Finansal Duruma- Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

Şirketimiz, dengeli büyüme stratejisi çerçevesinde faaliyetlerine devam etmektedir.

## 7.2. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Satış, Verimlilik, Karlılık vb. Diğer Hususlar Hakkında Bilgiler

2016, 2017, 2018, 2019, 2020 yılları ve 2021 yılında şirketin finansal durumuna ilişkin bazı bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Bilanço Kalemleri (Bin TL)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Likit Değerler	10.243	11.335	7.186	31.176	20.094	93.791
Takipteki Krediler Satın Alınan Portföy Maliyetleri (Brüt)	-	-	249.621	246.639	250.579	413.354
Özel Karşılıklar	-	-	(22.982)	(49.403)	(96.018)	(196.420)
Diğer Aktifler	30	291	54.440	50.223	59.922	90.564
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>10.273</b>	<b>11.626</b>	<b>288.265</b>	<b>278.635</b>	<b>234.577</b>	<b>401.289</b>
Alınan Krediler (*)	-	-	151.885	184.694	144.674	82.657
- Banka Kredileri	-	-	151.885	132.194	102.933	48.142
- Tahvil	-	-	-	52.500	41.741	34.515
Diğer Pasifler	233	2.347	59.697	25.113	19.666	86.860
Özkaynaklar	10.040	9.279	76.683	68.828	70.237	231.772
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>10.273</b>	<b>11.626</b>	<b>288.265</b>	<b>278.635</b>	<b>234.577</b>	<b>401.289</b>
<b>Net Kar</b>	<b>40</b>	<b>(761)</b>	<b>14.052</b>	<b>3.298</b>	<b>5.731</b>	<b>161.493</b>
Takipteki Kredi Portföy (Anapara) Büyüklüğü	-	-	4.923.269	5.076.665	5.076.386	5.076.919
Müşteri Sayısı (Adet)	-	-	508.093	519.077	522.766	522.766

\*Alınan krediler bakiyesine faiz reeskontları da dâhildir.

## 7.3. Şirket Sermayesinin Borca Batık, Karşılıksız Kalıp Kalmadığına İlişkin Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirket ana faaliyet türü itibarıyla bankaların, katılım bankalarının ve mali kurumların takipteki kredi portföylerini satın alıp tahsil etmeye çalışmaktadır. Şirketin ana faaliyet konusu dışında borca batık kredi alacağı bulunmamaktadır. Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde Şirket sermayesi borca batık değildir, sermayesi karşılıksız kalmamıştır.

## 7.4. Kar Payı Dağıtımına İlişkin Bilgiler ve Dağıtılmayacaksa, Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Bilgi

2021 yılında kar dağıtımı yapılmamıştır.

## 8. Riskler ve Yönetim Organı Değerlendirmesi

### 8.1. Varsa Öngörülen Risklere İlişkin Uygulanacak Risk Yönetim Politikalar

Piyasa riski, kur riski, faiz riski ve diğer operasyonel risklere karşı Yönetim Kurulu değerlendirmelerini yaparak gerekli tedbirleri almaktadır.



## **8.2. Varsa Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesinin Çalışmaları Hakkında Bilgiler**

Riskin erken saptanması ve yönetim komitesi bulunmamasıyla birlikte, şirket yönetimi riskin erken saptanması ve yönetimi konusunda çalışmalar yapmaktadır.

## **8.3. Satış, Verimlilik, Gelir Kapasitesi, Karlılık, vb. Konularda İleriye Dönük Riskler**

2020 yılında Şirketimiz organizasyonel yapısını gözden geçirerek daha verimli ve kar odaklı bir çalışma metodu benimsemiştir ve 2021 yılını verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamıştır.

2022 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2022 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve karlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.

## **9. Diğer Hususlar**

### **9.1. Faaliyet Yılından Sonra Meydana Gelen Ortaklar, Alacaklar ve Diğer Üçüncü Şahısların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Olaylara İlişkin Bilgiler**

Faaliyet döneminden sonra meydana gelen ortaklar, alacaklılar ve diğer üçüncü şahısların haklarını etkileyebilecek nitelikte işlemler bulunmamaktadır.

### **9.2. Yönetim Kurulunun Uygun Gördüğü İlave Bilgiler**

Yönetim kurulunun uygun gördüğü ilave bilgiler bulunmamaktadır.



### 9.3.Hakim Şirket İle Yapılan İşlemler

Hakim şirket olan Altınhas Holding A.Ş. ile yapılan işlemlerde; hakim şirket nezdinde piyasa şartlarından farklı herhangi bir menfaat/zarara sebebiyet verme amaçlı işlem gerçekleştirilmemiştir. Şirketimiz tarafından kullanılan kredilerden bir kısmı, nakit fazlasının yönetilmesi çerçevesinde, kısa vadeli olarak ve birebir yansıtma şeklinde Altınhas Holding A.Ş.'ye aktarılmış olan kredilerin tamamı 30.06.2021 tarihi itibarıyla kapatılmış olup, herhangi bir yansıtma kredi işlemi kalmamıştır.

Şirketimiz ilgili hesap döneminde 2021 yılında hakim şirket, hakim şirketin yönlendirmesi ile onun ya da ona bağlı diğer bir şirket ile hukuki işlem yapmamış ve hakim şirket veya ona bağlı diğer bir şirket yararına alınan veya kaçınılan herhangi bir önlemden bulunmamıştır. Raporda yer verilen işlemler neticesinde herhangi bir zarar oluşmamıştır ve zarar denkleştirme işlemi bulunmamaktadır.





**BİRİKİM VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU**

**2021 YILI FAALİYET RAPORU**

**18.02.2022**

  
**İnan ALTINBAŞ**

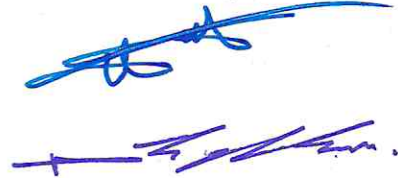
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Hüseyin ALTINBAŞ**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

  
**İsmail Hakkı HAZNEDAR**

**Yönetim Kurulu Üyesi**



**Ali YILDIRIM**

**Yönetim Kurulu Üyesi**



**Fahrettin ÖZYAPAR**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Genel Müdür**