

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Birikim Varlık Yönetimi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### **Görüş**

Birikim Varlık Yönetimi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2022 - 31/12/2022 hesap dönemine ait tam set finansaltablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1/1/2022 -31/12/2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'indenetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluğunun sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.  
**Member Crowe Global**

Eda Meriç Sefer  
Sorumlu Denetçi, SMMM

01 Mart 2023  
İstanbul, Türkiye



**BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

**31 Aralık 2022 Tarihli Faaliyet Raporu**

**1 Mart 2023**

## YÖNETİM'İN MESAJI

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. („Şirket”) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik’in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.’den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmektedir. Şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.’yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasif ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir.

2022 yılında, Şirketimizin stratejik hedefleri, sürdürülebilir büyüme planı ve daha da kurumsallaşması amacıyla uzun süredir planlı bir şekilde hazırladığımız halka arzımızı başarıyla gerçekleştirdik. Birikim Varlık’ın toplam sermayesinin %21,43’ünü temsil eden 12 milyon TL nominal değerli payları halka arz edildi. Başarıyla tamamlanan halka arz sonucunda şirketimiz yeni hissedarları ile buluştu. 15 Aralık 2022 itibarıyla şirket hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görmeye başladı. Halka arz ile birlikte 6 milyon TL tutarında sermaye artışı gerçekleşmiş olup, 6 milyon TL tutarlı paylar da ortak payı olarak satışa konu edilmiştir. Toplam 12 milyon TL nominal değerli hisse senedi 14,20 TL değer ile satışa sunulmuş olup, 170 milyon 400 bin TL tutarlı satış gerçekleşmiştir. Satış sonrasında Şirketimizi 85 milyon 200 bin TL kaynak girişi gerçekleştirmiştir. Bu süreçte şirket yönetimi başta olmak üzere emeği geçen kişi ve kurumlara katkılarından dolayı en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Kuruluşumuzdan 2022 yılı sonuna kadar toplamda 5,7 milyar TL anapara temlik alacağı için bankalara 644 milyon TL ödenmiştir. 2022 yılında ise 644 milyon TL temlik anapara alımı karşılığında 149 milyon TL ödenmiştir.

Ana faaliyet konumuz olarak 2022 yılında alacaklarımızdan yaptığımız tahsilat, 2021 yılının aynı dönemine göre %17,96 artışla 224,3 milyon TL’den 264,6 milyon TL’ye yükselmiştir. Faaliyet brüt karı ise %24,96 artışla 302,9 milyon TL’den 378,5 milyon TL’ye çıkmıştır.

Şirketimizin 2022 yılı içerisinde bağımsız denetimi HSY Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir.

Burada, huzurunuzda yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza şirketimizin başarılarındaki katkıları sebebiyle en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı  
İnan ALTINBAŞ

# 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporun yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

### 1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

<b>Ticaret Sicil No</b>	153606
<b>Ticaret Ünvanı</b>	Birikim Varlık Yönetimi Anonim Şirketi
<b>Sicil Müdürlüğü</b>	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
<b>Adres</b>	Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Şişli İstanbul
<b>Mersis Numarası</b>	0177036672600016
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.birikimvarlik.com.tr">www.birikimvarlik.com.tr</a>

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. („Şirket”) Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

- Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;
- Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;
- Alacakların tahsili amacıyla edindiği gayrimenkul veya sair mal, hak ve varlıkları işletebilir, kiralayabilir ve bunlara yatırım yapabilir;
- Alacaklarını tahsil etmek amacıyla borçlularına ilave finansman sağlayabilir;
- Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;
- Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dâhilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;
- Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirakte bulunabilir,
- Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;
- Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

### 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### 1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirket'in 40.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 10.000 tutarında (oranında) artırılarak 50.000 TL'ye çıkartılmıştır. Bu sermaye her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 50.000.000 adet paya bölünmüştür. İlgili sermaye artışı 01.02.2022 tarih ve 10507 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil olmuştur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirketin halka arz sonrası sermayesi 56.000 TL olup, 12.01.2023 tarih ve 1311 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil olmuştur. (31.12.2021: 40.000 TL) Sermayenin tamamı her türlü muvazaadan ari olarak ödenmiştir. Sermaye beheri, 1 TL (tam) nominal değerde 56.000.000 adet (31.12.2021: 40.000.000 adet) hisseye ayrılmıştır.

Şirket'in halka arz başvurusu 5 Aralık 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, Şirket'in 12.000 TL nominal değerli payları halka arz edilmiş ve 15 Aralık 2022 tarihinde hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Halka arz ile birlikte 6.000 TL tutarında sermaye artışı gerçekleşmiş olup, Altınhas Yatırım Holding'e ait 6.000 TL tutarlı paylar da satışa konu edilmiştir. Toplam 12.000 TL nominal değerli hisse senedi 14,20 TL değer ile satışa sunulmuş olup, 170.400 TL tutarlı satış gerçekleşmiştir. Bu bakiyenin 85.200 TL tutarındaki kısmı Şirket'e ait olmakla birlikte, 6.000 TL tutarında sermaye artışı yapılmış, halka arz giderleri sonrasında kalan bakiye olan 79.200 TL ise hisse senedi ihraç primi olarak kayıtlara alınmıştır.

Halka arz sonucunda, yeni sermaye yapısı aşağıdaki şekilde olmuştur:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Pay oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam değer (TL)	Pay oranları (%)	Hisse Adedi	Toplam değer (TL)
Altınhas Yatırım Holding A.Ş.(*)	74,68%	41.823.456	41.823	-	-	-
Altınhas Holding A.Ş.	-	-	-	95,65%	38.258.765	38.259
Ak Faktoring A.Ş.	3,89%	2.176.544	2.177	4,35%	1.741.235	1.741
Halka Açık Kısım	21,43%	12.000.000	12.000	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>100%</b>	<b>56.000.000</b>	<b>56.000</b>	<b>100%</b>	<b>40.000.000</b>	<b>40.000</b>

(\*) Şirket'in hissedarı Altınhas Holding, 17.05.2022 tarihli genel kurul kararı ile Şirket'in sermayesinde sahip olduğu payları, İstanbul Ticaret Sicili nezdinde 01.06.2022 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme sonucunda Altınhas Holding'in %100 bağlı ortaklığı olan Altınhas Yatırım Holding'e devretmiştir. Söz konusu kısmi bölünme 01.06.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 01.06.2022 tarihli ve 10589 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Anılan kısmi bölünme işleminin tamamlanması sonucu Şirket'in %95,65 oran ile pay sahibi Altınhas Holding yerine, Altınhas Yatırım Holding olmuştur.

Şirketin Sermaye Piyasası tarafından 05 Aralık 2022 tarihinde onaylanan halka arzı sonrasında pay oranları; %21,43 Halka açık kısım, %74,68 Altınhas Yatırım Holding A.Ş. ve %3,89 Ak Faktoring A.Ş. olarak değişmiştir.

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri, veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'te 143 personel çalışmaktadır. Şirket'te toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Mevcut personel ile ilişkiler 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde yürütülmekte olup, kanuni hakları ödenmektedir.

##### 1.5.1. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulumuz beş üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 25 Mart 2022 tarihinde TTK'nin ilgili maddeleri gereği 3 yıl için seçilmişlerdir. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrası 2023 yılı Mart ayında yapılacak olan ilk Genel Kurul'da SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne gerekli uyum sağlanacak ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na Bağımsız üye seçilecektir.

31/12/2022 tarihi itibarı ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Atanma Tarihi
İnan Altınbaş	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2022
Hüseyin Altınbaş	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25.03.2022
Fahrettin Özyapar (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022
Ali Savaş Yıldırım (**)	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022
İsmail Hakkı Haznedar	Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2022

(\*)15.02.2023 Tarihli 2023/05 Sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Fahrettin ÖZYAPAR Yönetim Kurulu üyeliğinden istifa etmiş olup boşalan yönetim kurulu üyeliğine süreyi tamamlamak üzere geçici olarak yerine Ünal ALTINAY atanmıştır.

(\*\*)Yönetim Kurulu üyesi Ali Yıldırım'ın "Ali" olan isminin, Küçükçekmece 13. Asliye Hukuk Mahkemesinin, 04/01/2023 tarihli 2022/309 Esas sayılı kararı ile "Ali Savaş" olarak değiştirilmesine karar verilmiştir. İsim değişikliği 02.02.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil'inde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

##### 1.5.1. Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında bilgi

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 47 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin ortalama katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**  
**BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

**1.5.2.Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri**

**İnan Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkanı**

1965 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen İnan Altınbaş lise mezudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurulu başkanlığı yapmış; bu şirketlerin Türkiye, Kıbrıs, Almanya, Bulgaristan, Amerika, Arnavutluk'ta hizmet veren ortaklıklarının dünyaya yayılmış pek çok markasının yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Türkiye'de mücevherat sektörünün önemli markalarından olan "Altınbaş" markasının sahibi Altınbaş Kuyumculuk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yönetim kurulu başkanı olan Altınbaş, aynı zamanda Altınhas Holding A.Ş. ile grup şirketleri olan Altınhas Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir.

İnan Altınbaş ayrıca, eğitim sektöründe de faaliyet gösteren şirketlerde yatırım yapmış olup; "VEGA Okulları" markası ile anaokulundan liseye kadar pek çok seviyede okul ve Altınbaş Üniversitesi ile de üniversite işleten şirket ve vakıflarda yatırımlarına devam etmektedir.

İnan Altınbaş, kuyumculuk sektöründeki faaliyetleri kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kuyumculuk sektörü meclis başkanı ve aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası'nda da meclis üyesidir. İstanbul Sanayi Odası başta olmak üzere bazı sektör sivil toplum kuruluşlarında da çeşitli görevler üstlenen İnan Altınbaş, evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Hüseyin Altınbaş – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1967 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Hüseyin Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurullarında görev almış ve dünyaya yayılmış pek çok markanın yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Altınbaş Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam eden Hüseyin Altınbaş, Atak Madeni Yağ Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Transal Denizcilik Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanlığını; ayrıca Altınhas Holding ile grup şirketleri olan Altınhas Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliğini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

**Ünal Altınay – Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

1973 yılında İskenderun'da doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunudur. Arçelik Pazarlama A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de sistem analisti ve birim yöneticisi pozisyonlarında çalışmıştır. Akkanat Holding A.Ş. ve Venüs Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de koordinatör ve üst düzey yönetici pozisyonlarında çalışmıştır. Katar'da bankacılık uygulamaları geliştirilmesi yapan Al Forsan Computer Systems şirketinde ülke yöneticisi olarak çalışmıştır. Ocak 2015'ten, Birikim Varlık tarafından devralınan Final Varlık'ta ve devamında Birikim Varlık bünyesinde Bilgi Teknolojileri Yöneticisi olarak çalışmaktadır. Mart 2022 tarihi itibarıyla da Birikim Varlık bünyesinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Şubat 2023 tarihi itibarıyla da Birikim Varlık bünyesinde Yönetim Kurulu üyesi /Genel Müdür olarak atanmıştır.

**Ali Yıldırım – Yönetim Kurulu Üyesi ve Hukuk Müdür Yardımcısı**

1990 yılında İstanbul'da doğmuştur. İhsan Doğramacı Bilkent Üniversitesi Hukuk Bölümü mezunudur. 2014 itibarıyla İstanbul Barosu'nda 49013 sicil numarası ile kayıtlı avukat olarak mesleki yaşamını sürdürmektedir. Avukatlık stajı itibarıyla 2014 – 2017 yılları arasında Final Varlık Yönetim A.Ş.'de avukat sıfatı ile görev almış; 2018 yılında zorunlu askerlik sebebi ile kurumdan ayrılarak 1 yıl süresince Türk Silahlı Kuvvetleri'nde askeri savcılık görevi üstlenmiş ve akabinde 2019 yılında Altınhas Holding'de 1 yıl süreyle avukat olarak görev yapmıştır. Şubat 2020 tarihi itibarıyla Birikim Varlık'ta Hukuk Müdür Yardımcısı unvanı ile görev yapmaktadır.

**İsmail Hakki Haznedar – Yönetim Kurulu Üyesi**

1971 yılında doğmuştur. Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. 1994-2001 yılları arası Esbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcılığı ve müfettişlik görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında çalışmaya başladığı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de 2021 yılına kadar müdür yardımcılığı, şube müdürlüğü, bölge müdürlüğü ve son olarak grup direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren Altınhas Holding A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve Albank Ltd, Lefkoşe Kıbrıs'ta Yönetim Kurulu Üyesidir.



## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 1.5 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2022 yılında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

#### 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Maaşlarına ek olarak, Şirket, ayrıca üst düzey yöneticilere maddi faydalar da sağlamaktadır. Bu faydalar kısa dönemli faydalar olarak nitelendirilebilir. Başlıcaları; şirket tarafından karşılanan mobil telefon hattı, araç tahsisi ve araçla ilgili diğer masraflar, özel sağlık sigortalarıdır. Bunların haricinde uzun dönem fayda planları ve işten ayrılma sonrası fayda uygulamaları yapılmamaktadır. İşten çıkarılma tazminatları İş Kanunu çerçevesinde tanınan haklardan oluşmaktadır.

Bin TL	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Sağlanan tüm maddi haklar toplam tutarı	1.995	1.005

#### Üst yönetime verilen krediler

2022 yılı içerisinde, üst yönetime verilen krediler bulunmamaktadır (2021: Bulunmamaktadır).

#### 3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Birikim Varlık Yönetim A.Ş., teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirilmeyi amaçlamaktadır.

Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleri ile koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında geliştirilen tahsilat ve kurumsal kaynak planlama yazılımı 2019 yılında devreye alınmış olup, yazılıma ilişkin geliştirmeler iç ve dış kaynaklar kullanılarak devam etmektedir.

#### 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2022 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeye devam etmektedir. 2022 yılında finansal kuruluşlar tarafından açılan tahsili gecikmiş alacak portföy ihalelerine iştirak edilmiş olup anapara büyüklüğü 644 milyon TL tutarında portföy satın almıştır.

##### 4.2 Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun denetim ve gözetimi altında faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, etkin bir iç kontrol sistemi kurmuş olup, denetim ekibi ile denetim faaliyetlerini sürdürmektedir. İç Kontrol Birimi tarafından gerek birim bazlı gerekse süreç bazlı denetimler düzenli olarak yapılmaktadır. Denetim faaliyetleri sonucunda şirket faaliyetlerini etkileyici önemli bir hususa rastlanmamıştır.

### **31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**

#### **BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### **4.3 Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirket'in 10.06.2020 tarihli ve 2020/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden; Ak Faktoring A.Ş.'nin %15 oranındaki hissesini 18.860 TL bedel ile Altınhas Holding A.Ş.'den devir alınmasına karar verilmiştir. Hisse devir işlemi 21.07.2020 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

Ak Faktoring A.Ş. 01.11.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile, bedelsiz Sermaye arttırımı 09.11.2022 ticaret sicilde tescil edilmiştir, sermayesi 50.000 TL 'den 70.000 TL' ye çıkarıldığından dolayı Şirket'in iştirak tutarı 21.860 TL olmuştur.

#### **4.4 Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

#### **4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimizin, 2022 yılı faaliyetleri, HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetim kapsamında denetlenmektedir. Şirketimiz, 2022 yılında PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından risk merkezi üye denetimi gerçekleştirilmiştir. Bunun dışında herhangi bir yasal kurumun denetimi gerçekleştirilmemiştir.

#### **4.6 Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte yeni dava bulunmamaktadır. Ancak Şirketin mali durumunu etkileyecek nitelikte olmamakla birlikte; 31/12/2022 tarihi itibarıyla 26.698 TL'si İdari para cezası bulunmaktadır. İdari para cezası, şirketin geçmiş dönem işlemlerinin KDV'si kaynaklı vergi cezası davasıdır. Dava konusu tutar için 30/09/2022 tarihli finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır. 22.09.2022 tarihinde İstanbul Bölge İdare Mahkemesi KDV davasına karar vermiş olup, davanın istinaf süreci devam etmektedir.

#### **4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

2017 yılına ilişkin olarak yükümlülükler uyum denetimi programı kapsamında MASAK tarafından Şirketimize 1.162.540 TL tutarında idari para cezası kesilmiştir İdari para cezası 30.03.2022 tarihinde ödenmiştir.

2022 yılında, Ticaret Bakanlığı tarafından Şirketimize 113.100 TL tutarında idari para cezası kesilmiş olup; ödeme yapılmadan idari para cezasının iptali için dava açılmıştır. Dava derdest durumdadır.

### 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

#### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 2022 yılında hedeflemiş olduğu yeni portföy alımlarını gerçekleştirerek büyümeyi sürdürmüş, genel kurul kararlarını da yerine getirmiştir.

Şirketin 2022 yılı Gelir /Gider ve Tahsili Gecikmiş Alacak Projeksiyon Gerçekleşme tablosu aşağıdaki gibidir.

(Milyon TL)	Halka Arz Öncesi 2022 Yıl Sonu Tahmini	2022 Yıl Sonu Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Bireysel Tahsilat	219	202	92%
Ticari Tahsilat	45	35	78%
Hizmet Gelirleri ve Diğer Gelirler	3	3	103%
Net Varlık Satış Karı/Zararı	2	5	198%
<b>Toplam Gelir</b>	<b>270</b>	<b>245</b>	<b>91%</b>
Personel Giderleri	30	30	99%
Diğer Faaliyet Giderleri	19	27	141%
BSMV	12	11	90%
Toplam Faaliyet Giderleri	62	68	110%
Tahsilat Giderleri	21	14	67%
<b>Toplam Gider</b>	<b>83</b>	<b>82</b>	<b>98%</b>
<b>Düzeltilmiş FAVÖK</b>	<b>187</b>	<b>161</b>	<b>86%</b>

Yatırım Projeksiyonu (Milyon TL)	Halka Arz Öncesi 2022 Tahmini	2022 Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı
Toplam Satın Alınan TGA	570	644	113%
Toplam Yatırım Tutarı	123	149	121%

#### 4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

2022 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

#### 4.10 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin, bu dönemde yapmış olduğu bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

#### 4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket'in hakim şirketle, hakim bir şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle, onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan diğer önlemler de bulunmamaktadır.

#### 4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu****BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

**5. FİNANSAL DURUM****5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirdiği bir dönemi geride bırakmıştır.

**5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler****Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)**

<b>AKTİF KALEMLER</b>	<b>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Önceki DönemBağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri (Net)	155.488	93.791
Krediler (Net)	354.044	216.933
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net)	20.139	12.252
Ortaklık Yatırımları	21.860	18.860
Maddi Duran Varlıklar (Net)	1.549	1.108
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	2.155	2.393
Cari Dönem Vergi Karşılığı	13.400	4.158
Diğer Aktifler	55.716	51.795
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>744.506</b>	<b>401.290</b>

<b>PASİF KALEMLER</b>	<b>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Alınan Krediler	58.379	33.142
Para Piyasasından Borçlar	50.000	15.000
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	56.285	34.515
Karşılıklar	29.424	2.647
Cari Vergi Borcu	14.101	5.658
Ertelenmiş Vergi Borcu	62.217	27.224
Diğer Yükümlülükler	7.760	51.333
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>466.340</b>	<b>231.771</b>
Ödenmiş sermaye	56.000	40.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	88	88
Kar yedekleri	22.659	18.179
Kâr veya Zarar	308.393	173.504
<i>Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı</i>	<i>159.028</i>	<i>12.011</i>
<i>Dönem Net Kâr veya Zararı</i>	<i>149.365</i>	<i>161.493</i>
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>744.506</b>	<b>401.290</b>

**31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**  
**BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

**5.3 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler (devamı)**

	<b>Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
<b>GELİR VE GİDER KALEMLERİ</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Faiz Gelirleri	432.032	331.198
Faiz Giderleri	(29.519)	(20.165)
<b>Net Faiz Geliri/ (Gideri)</b>	<b>402.513</b>	<b>311.033</b>
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(4.689)	(2.349)
Personel Giderleri	(30.067)	(18.427)
Temettü Gelirleri	3.000	-
Ticari Kar/Zarar	-	-
Diğer Faaliyet Gelirleri	7.771	12.657
<b>Faaliyet Brüt Karı</b>	<b>378.526</b>	<b>302.915</b>
<b>Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri</b>	<b>(144.996)</b>	<b>(91.819)</b>
Diğer Faaliyet Giderleri	(38.448)	(20.552)
<b>Net Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>195.083</b>	<b>190.544</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı</b>	<b>(45.718)</b>	<b>(29.051)</b>
<b>Dönem Net Karı/(Zararı)</b>	<b>149.365</b>	<b>161.493</b>
Hisse Başına Kar / (Zarar)	2,6672	4,0373

<b>Finansal göstergeler (Aksi belirtilmedikçe bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Toplam Aktifler	744.506	401.290
Özkaynak	466.340	231.771
Ödenmiş Sermaye	56.000	40.000
Net Kar	149.365	161.493
Hisse başına kar (1-TL Nominal Bedelli Hisse için)	2,6672	4,0373
<b>Finansal yapı oranları (%)</b>		
Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar	35,31%	35,66%
Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	34,73%	35,66%
Orta ve Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar	0,58%	0%
Dönem Karı / Özkaynak	32,03%	69,68%
<b>Karlılık oranları (%)</b>		
Dönem Karı / Toplam Aktifler	20,06%	40,24%

<b>KULLANILAN KREDİLER VADE KIRILIMI</b>	<b>31 Aralık 2022</b>		<b>31 Aralık 2021</b>	
	<b>TP</b>	<b>YP</b>	<b>TP</b>	<b>YP</b>
Kısa vadeli	55.692	-	33.142	-
Orta ve uzun vadeli	2.687	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>58.379</b>	<b>-</b>	<b>33.142</b>	<b>-</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

### 5.4 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

### 5.5 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Bulunmamaktadır.

### 5.6 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtım esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kardan pay ayrılıp, ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kardan pay ayırıp, ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır. Yönetim Kurulu olarak dönem karının dağıtılabilir kısmının dağıtılması hususları Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kar dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirket'in kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 8 Kasım 2022 tarih ve 2022/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen "Kar Dağıtım Politikası" 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır ve sonrasında Genel Kurul toplantısında onaylanıp kabul edilen kâr dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilecektir. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 05.12.2022 tarihinde onaylanan izahnamede belirtilen ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 08.11.2022 tarihli ve 2022/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınan kar dağıtım taahhüdü aşağıdaki gibidir.

"İlki 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kâra ilişkin olmak üzere, Şirketimiz Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 5 yıl boyunca, Şirketimizin tabi olduğu TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun varlık yönetim şirketlerine ilişkin mevzuatı ile ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere göre net dağıtılabilir dönem kârının asgari %30'unun nakit olarak dağıtılacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

14 Temmuz 2021 tarih, 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Varlık Yönetim Şirketleri'nin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik" in İç Sistemler Bölümü Madde 11-1 ile "Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler" hükmü getirilmiştir.

Bu çerçevede mevcut bir İç Kontrol sistemine ek olarak uygun bir Risk Yönetimi sistemi tesis edilerek; bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi kurulmuş ve personel istihdam edilmiştir.

### 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Riskin erken saptanması ve yönetimi için ayrıca bir komite kurulmamış olup, Yönetim Kurulumuzun yakın izleme çalışmaları içerisinde yer almaktadır.

2023 Yılında yapılacak ilk genel kurulda ilgili komitelerin kurulması ve çalışma esasları gündeme alınacaktır.

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

2022 yılında Şirketimiz organizasyonel yapısını gözden geçirerek daha verimli ve kar odaklı bir çalışma metodu benimsemiştir ve 2022 yılını verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamıştır.

2023 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2022 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve karlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.

Şirket stratejiler oluştururken Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin belirlenmesinde asgari aşağıdaki hususlar dikkate alınır:

- Kurumun misyonu, vizyonu ve alabileceği risk düzeyi,
- Kurumun faaliyetlerine ilişkin stratejiler, politikalar ve uygulama usulleri,
- Faaliyetleri yürüten birimlerin yöneticilerinin alanları ile ilgili konulardaki uzmanlık düzeyleri,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen yükümlülükler.

Yönetim Kurulu, Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin yeterliliğini düzenli olarak değerlendirir ve gerekli değişiklikleri yapar.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

### 7.1 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Kurulu tarafından 03.11.2022 tarihinde kabul edilen Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına dair Kanun 9 Kasım 2022 tarihli ve 32008 sayılı Resmi Gazete ile yürürlüğe girmiştir.

Şirketin 1 Ocak 2022-31 Aralık 2022 hesap dönemi içerisinde faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek Mevzuat değişikliği olmamakla birlikte; 19.10.2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında faaliyet gösteren varlık yönetim şirketlerince, bankalardan 15.8.2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla devir ve temlik alınan ve bu Kanunun yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla anapara takip bakiyesi 2.500 Türk lirası ve altında bulunan bireysel nitelikli her türlü kredi sözleşmesinden kaynaklı alacakların anapara takip bakiyesinin yarısı; kalan anapara, faiz, masraf, vekalet ücretleri ve benzeri alacaklarının takibinden feragat etmeleri şartıyla, Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna aktarılan tutardan Fonun iştiraki olan varlık yönetim şirketi aracılığıyla ödenir. Bu kapsamda tasfiye edilecek tutar bir gerçek kişinin tüm varlık yönetim şirketlerine olan borç toplamı dikkate alınarak tespit edilir.

Yürürlüğe giren kanun maddesinde yer aldığı şekliyle devre konu alacakların şirketin toplam portföyünün içindeki payının yaklaşık %1,5 olacağı öngörülmekte olup, ilgili yasal düzenleme uyarınca bu anapara tutarının yarısı kadar tahsilatlara etkisi olacaktır.

### 7.2 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

### BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

#### 7.3 2022 Faaliyet Yılı Bağlı Şirket Raporu Sonuç Bölümü

Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır.

Birikim Varlık Yönetimi A.Ş.'nin hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

### 8.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Birikim Varlık Yönetimi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun düzenlemeleri ile kararlarına ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine gerekli özeni göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. Genel Kurul'un bilgisi veya onayına sunulacak politikaların yürürlüğe girmesi, Genel Kurul'da bağımsız Yönetim Kurulu üyesi seçiminin ardından komitelerin oluşturulması ile Kurumsal Yönetim uygulamalarının etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edecektir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanacaktır.

### 8.2 Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

İnan ALTINBAŞ  
Yönetim Kurulu Başkanı

Hüseyin ALTINBAŞ  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İsmail Hakkı HAZNEDAR  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Savaş YILDIRIM  
Yönetim Kurulu Üyesi

Ünal ALTINAY  
Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür